

ESG ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ:

ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Μυρτώ-Μαρία Σαπουνά

BSc, MSc, Σύμβουλος Βιωσιμότητας Terra S.A. Βιοκεράλ, Ikeral Shpk

18/10/2024

Ατζέντα

01

Εισαγωγή στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

03

Επιπτώσεις CSRD στην Πράσινη Καινοτομία (Μελέτη Περίπτωσης από την ελληνική επιχειρηματικότητα)

Συμπεράσματα

02

Κανονιστικό Πλαίσιο:
Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία,
EU Taxonomy, CSRD

04

Scan here:



Η Σύγχρονη Έννοια της Βιώσιμης Ανάπτυξης

ΟΡΙΣΜΟΣ

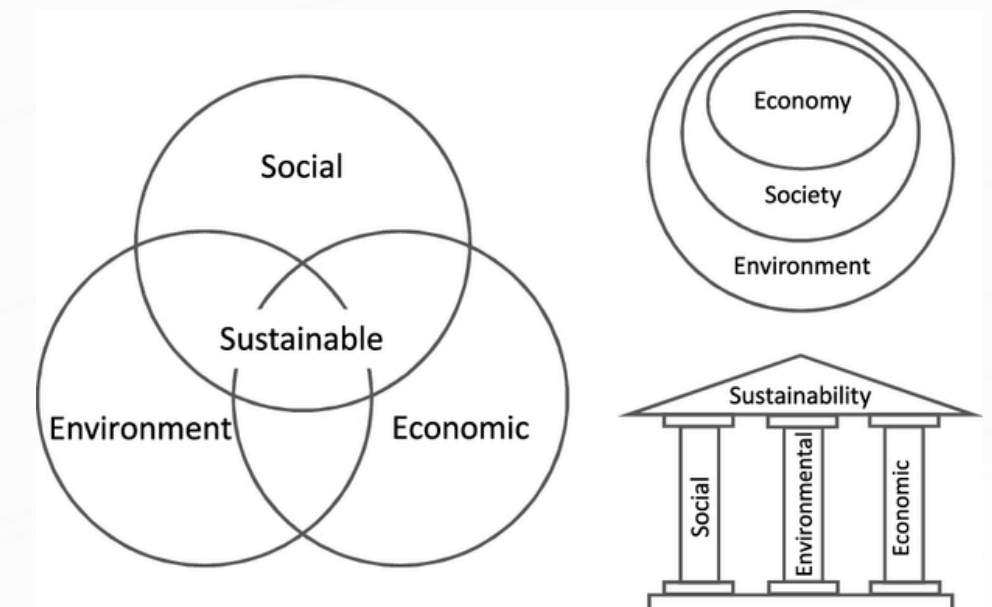
«Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι μια ανάπτυξη που ικανοποιεί τις ανάγκες του παρόντος χωρίς να διακυβεύει την ικανότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιούν τις δικές τους ανάγκες.»

(Επιτροπή Brundtland, 1987)

ΑΓΖΕΝΤΑ 2030



ESG





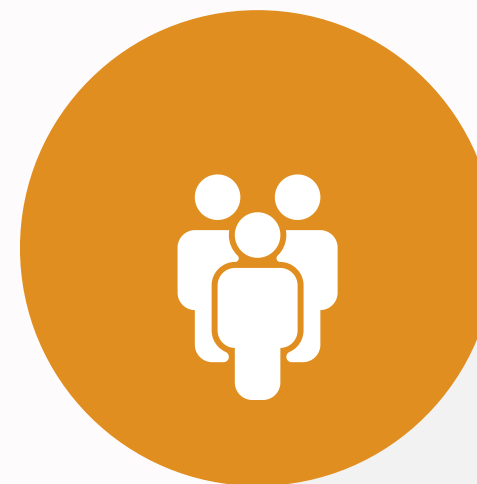
3 Πυλώνες της Βιωσιμότητας

Ως πλαίσιο αξιολόγησης της δέσμευσης μιας εταιρίας στη βιωσιμότητα και στις υπεύθυνες πρακτικές



Περιβάλλον

Διαχείριση των φυσικών πόρων, της ενέργειας, των αποβλήτων και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου



Κοινωνία

Σχέσεις με εργαζομένους, προμηθευτές, πελάτες και τοπική κοινότητα



Διακυβέρνηση

Διαφάνεια στη δομή διοίκησης, αμοιβές στελεχών, σύνθεση διοικητικού συμβουλίου

Βιωσιμότητα και Επιχειρήσεις

Μείωση Κόστους & Περιορισμός Κινδύνων

Αποδοτική χρήση πόρων & ενέργειας, μείωση κινδύνου προστίμων για περιβαλλοντικές παραβάσεις

Προσέλκυση Επενδύσεων/Χρηματοδότησης

Οι επενδυτές στρέφονται σε κοινωνικά υπεύθυνες επιχειρήσεις με χαμηλότερο ρίσκο και καλύτερες προοπτικές

Ικανοποίηση Εργαζομένων, Συνεργατών & Πελατών

Καλύτερη εταιρική κουλτούρα, αυξημένη δέσμευση εργαζομένων και ενίσχυση σχέσεων με εργαζομένους, συνεργάτες, πελάτες

Διασφάλιση Μακροπρόθεσμης Επιχειρηματικής Κουλτούρας

Ενίσχυση της βιώσιμης εταιρικής κουλτούρας, συμβάλλοντας στη συνεχή ανταγωνιστικότητα και φήμη του οργανισμού

Γιατί οι
επιχειρήσεις
δεσμεύονται στη
Βιώσιμη
Ανάπτυξη;

Περιβαλλοντικό Αποτύπωμα



Μέθοδος Μέτρησης
της εξάρτησης του ανθρώπου από τους φυσικούς πόρους, υπολογίζοντας την απαιτούμενη έκταση του περιβάλλοντος για τη διατήρηση ενός συγκεκριμένου τρόπου ζωής

Δείκτης Βιωσιμότητας
ένδειξη για τη βιωσιμότητα των τρεχουσών συνθηκών ζωής

Οφέλη

μέσω της μέτρησης, μπορούμε να εντοπίσουμε τομείς βελτίωσης και να αναπτύξουμε στοχευμένες δράσεις για την αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων

Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία



The European
Green Deal

#EUGreenDeal

Ρυθμιστικό πλαίσιο για την αποκάλυψη ESG με σκοπό να ενθαρρύνει τις επιχειρήσεις και τους χρηματοπιστωτικούς φορείς προς πιο βιώσιμες και διαφανείς μεθόδους λειτουργίας

ΦΙΛΟΔΟΞΙΑ

Η ΕΕ επιδιώκει να γίνει **κλιματικά ουδέτερη** έως το 2050

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Αναπτύσσει κανονισμούς για την **ενσωμάτωση της βιωσιμότητας** στον τρόπο διαχείρισης των επιχειρήσεων και των επενδύσεων

ΣΤΟΧΟΙ

- Ανακατεύθυνση των ροών κεφαλαίων προς **βιώσιμες επιχειρήσεις και επενδύσεις**
- Αύξηση της **διαφάνειας**
- Συστηματική **ενσωμάτωση της βιωσιμότητας** στη διαχείριση κινδύνων

Ταξινόμηση της ΕΕ για Βιώσιμες Δραστηριότητες (EU Taxonomy)
Σκοπός: Δημιουργία συστήματος κατηγοριοποίησης για τον προσδιορισμό βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων.



Οδηγία για την Αναφορά Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD)
Σκοπός: Ενίσχυση της διαφάνειας στην αναφορά βιωσιμότητας, υποχρεώνοντας τις εταιρίες να αποκαλύπτουν τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές τους επιπτώσεις.

Εξερεύνηση της EU Taxonomy



Καθορίζει τα κριτήρια για περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες που συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, την αειφορία και την κυκλική οικονομία

Ενθαρρύνει τη ροή κεφαλαίων προς βιώσιμες δραστηριότητες και επιχειρήσεις

Συμβάλλει στην ευθυγράμμιση των στρατηγικών των επιχειρήσεων με τους στόχους της ΕΕ για βιώσιμη ανάπτυξη

6 Περιβαλλοντικοί Στόχοι:

Μείωση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής

Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδατικών και των θαλάσσιων πόρων

Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης

Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Εξερεύνηση της CSRD



Προήλθε από την ανάγκη για μεγαλύτερη διαφάνεια και λογοδοσία στη βιώσιμη χρηματοδότηση

Βασίζεται στο EU Taxonomy, που παρέχει ένα πλαίσιο κατηγοριοποίησης των οικονομικών δραστηριοτήτων σύμφωνα με τα κριτήρια βιωσιμότητας

Υποχρεώνει τις μεγάλες και μεσαίες επιχειρήσεις να υποβάλλουν ετήσιες εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης, εστιάζοντας στα κριτήρια ESG

Δημιουργία ενός ενιαίου πλαισίου για τη δημοσιοποίηση λεπτομερών στοιχείων σχετικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη

Εστιάζει αρκετά στην κλιματική αλλαγή και στη βιοποικιλότητα και ευθυγραμμίζεται με τις αρχές της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας

Περιβαλλοντικό Αποτύπωμα Επιχειρήσεων



01 Εκπομπές CO₂

ποσότητα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα που προκύπτει από τις παραγωγικές και μεταφορικές διαδικασίες

03 Χρήση Φυσικών Πόρων

συμπεριλαμβάνει τη χρήση νερού, πρώτων υλών και άλλων φυσικών πόρων κατά τη διάρκεια της παραγωγής

02 Κατανάλωση Ενέργειας

συμπεριλαμβάνει την ηλεκτρική ενέργεια και τα καύσιμα που χρησιμοποιούνται

04 Παραγωγή Αποβλήτων

συμπεριλαμβάνει τα μη ανακυκλώσιμα απόβλητα και τους τοξικούς ρύπους

Παραδείγματα Επιχειρήσεων με Βελτιώσεις στο Περιβαλλοντικό Αποτύπωμα:



IKEA



Στοχεύει σε περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες μέσω της μείωσης των εκπομπών CO2 και της επένδυσης σε ανανεώσιμες πηγές



Google



Λειτουργεί με 100% ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καλύπτει τις ενεργειακές της ανάγκες μέσω ανανεώσιμων πηγών



Patagonia



Προάγει τη βιώσιμη χρήση φυσικών πόρων μέσω της ανακύκλωσης (ανακυκλωμένος πολυεστέρας)



Unilever



Στοχεύει προς την κατεύθυνση της κυκλικής οικονομίας μέσω της μείωσης των αποβλήτων και της βελτιστοποίησης των διαδικασιών παραγωγής

Επιπτώσεις CSRD στην Πράσινη Καινοτομία

Μελέτη Περίπτωσης από την ελληνική επιχειρηματικότητα

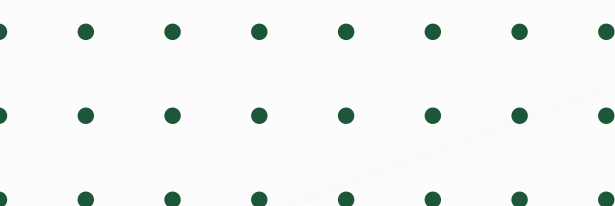
Υπόβαθρο



- Η αξιολόγηση βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών: παγκόσμια προτεραιότητα
- **Μετάβαση από τα Παραδοσιακά Επιχειρηματικά Μοντέλα σε Βιώσιμα Επιχειρηματικά Μοντέλα**
- Η καινοτομία στα Βιώσιμα Επιχειρηματικά Μοντέλα οδηγεί σε βιώσιμες λύσεις
- **Η πράσινη καινοτομία μειώνει τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο**
- **Η διαφάνεια είναι ουσιαστική για τη διαχείριση κινδύνων και την εμπιστοσύνη των επενδυτών**
- Κίνδυνοι εθελοντικής δημοσιοποίησης: ασυνέπεια, greenwashing

Σημασία της Έρευνας

- Αναδεικνύει τη **σύνδεση της CSRD με την πράσινη καινοτομία στην Ελλάδα**, κάτι που δεν έχει μελετηθεί εκτενώς
- Εμπλουτίζει τη βιβλιογραφία με **εμπειρικά δεδομένα** σχετικά με τις επιπτώσεις της οδηγίας στην πράσινη καινοτομία
- Επηρεάζει τις **μελλοντικές πολιτικές της CSRD** για ισχυρότερη πράσινη καινοτομία



Επιπτώσεις CSRD στην Πράσινη Καινοτομία

Μελέτη Περίπτωσης από την ελληνική επιχειρηματικότητα

Κύριο ερευνητικό ερώτημα:

Πώς επηρεάζει η CSRD τις ελληνικές εισηγμένες εταιρίες, ιδίως όσον αφορά την πρόταση αξίας, τη δέσμευση των ενδιαφερομένων μερών, την πράσινη καινοτομία και τη μακροπρόθεσμη προοπτική;



Επιμέρους ερευνητικά ερωτήματα

- 01** Πώς ενθαρρύνει η CSRD την πράσινη καινοτομία μεταξύ των ελληνικών εισηγμένων εταιριών ως βασικό στοιχείο των Βιώσιμων Επιχειρηματικών Μοντέλων;
- 02** Ποια κενά της CSRD δυνητικά εμποδίζουν την πράσινη καινοτομία σε βιώσιμες πρακτικές εντός των ελληνικών εισηγμένων εταιριών;
- 03** Ποιες συγκεκριμένες πτυχές της CSRD προωθούν την πράσινη καινοτομία στις ελληνικές εισηγμένες εταιρίες;



Επιπτώσεις CSRD στην Πράσινη Καινοτομία

Μελέτη Περίπτωσης από την ελληνική επιχειρηματικότητα

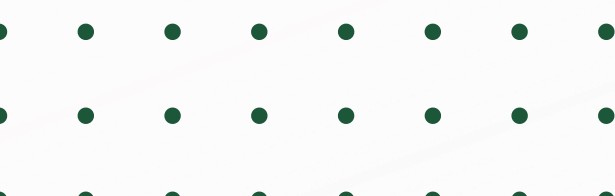


Ανάπτυξη Πλαισίου

- Συνδυασμένες γνώσεις από τους Brozonić (2019), Jørgensen & Pedersen (2015), Lawless (2024)
- Αναγνωρίστηκαν και επεκτάθηκαν 4 βασικά στοιχεία

Κύρια Συστατικά

Αποκατάσταση φυσικών οικοσυστημάτων, ενίσχυση υγείας και ευημερίας
Έμφαση στη δυνατή συμμετοχή και ανθεκτικότητα της τοπικής κοινότητας
Ενσωμάτωση καινοτόμων και βιώσιμων τεχνολογιών και διαδικασιών
Προτεραιότητα στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα



Μετασχηματισμός που Προκαλείται από τη CSRD στα Βιώσιμα Επιχειρηματικά Μοντέλα

Πρόταση Αξίας

- Ενσωματώνει περιβαλλοντικές, κοινωνικές και χρηματοοικονομικές επιπτώσεις
- Ενισχύει την εμπιστοσύνη των επενδυτών

Εμπλοκή Ενδιαφερόμενων Μερών

- Διευρύνει τη δέσμευση για να περιλαμβάνει θέματα όπως η αλυσίδα εφοδιασμού και η βιοποικιλότητα
- Χρησιμοποιεί αξιολογήσεις διπλής ουσιαστικότητας για τη διαχείριση κινδύνων
- Αναπτύσσει στρατηγικές για την κλιματική αλλαγή και την αξία στις τοπικές κοινότητες

Καινοτομία σε Πράσινα Προϊόντα και Πρακτικές

- Προωθεί έμμεσα την πράσινη καινοτομία μέσω στρατηγικών επενδύσεων και σχεδίων μετάβασης
- Παρέχει ένα πλαίσιο για την αναγνώριση και στοχοθέτηση καινοτομιών

Μακροπρόθεσμη Προοπτική

- Απαιτεί μακροπρόθεσμα σχέδια μετάβασης για το κλίμα
- Αξιολογεί βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους κινδύνους για καλύτερο προγραμματισμό και συμμόρφωση



"Η CSRD μας βοηθά αυτή τη στιγμή να αναφέρουμε αυτά τα νέα προϊόντα και διαδικασίες με έναν πιο τυποποιημένο τρόπο [...]"— E2

Έμμεσες Επιρροές της CSRD

- Προάγει καινοτόμες λύσεις απαιτώντας αναθεώρηση τόσο των οργανωτικών όσο και των παραγωγικών μοντέλων
- Ενθαρρύνει την ανάπτυξη νέων και πράσινων προϊόντων μέσω της νέας εστίασης των ESRS στην κλιματική αλλαγή

Προσαρμοστικές Στρατηγικές και Μάθηση

- Υποστηρίζει τη συνεχή μάθηση και τη διατομεακή συνεργασία
- Οι εταιρίες επαναξιολογούν τα πλαίσια συμμόρφωσης και πολιτικής για την υποστήριξη των πράσινων μεταβάσεων προς τους κλιματικούς στόχους

Χρηματοδότηση και Δομική Υποστήριξη

- Υποστηρίζει την κυβερνητική και θεσμική στήριξη για βιώσιμα έργα
- Ιδρύει κέντρα καινοτομίας για να εξασφαλίσει χρηματοδότηση για πράσινες πρωτοβουλίες
- Τυποποιεί την αναφορά βιωσιμότητας σε όλη την Ευρώπη: κοινή γλώσσα για την πράσινη καινοτομία



“Οι γενικοί κανόνες της CSRD δεν αντιμετωπίζουν επαρκώς τις διαφορετικές προκλήσεις μεταξύ τομέων, γεγονός που περιπλέκει την αποτελεσματική αξιολόγηση των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας” — IT1

Προκλήσεις Εφαρμογής της CSRD

- Έλλειψη λεπτομερούς καθοδήγησης και κινήτρων
- Εσωτερική αντίσταση σε νέες υποχρεώσεις
- Χρηματοοικονομικές αντιφάσεις με μη βιώσιμες επενδύσεις

Κριτικές Χρηστικότητας

- Πολύπλοκο και μη φιλικό προς τον χρήστη
- Βασίζεται σε αρχές, χωρίς λεπτομέρειες εφαρμογής
- Ανεπαρκή κίνητρα
- Αβεβαιότητα στις υπηρεσίες διασφάλισης

Έλλειψη Τομεακών Προτύπων

- Γενικοί κανόνες, χωρίς εξειδίκευση ανά τομέα
- Αναμένονται προσαρμοσμένοι κανόνες εντός δύο ετών
- Ζητήματα αξιολόγησης
- Καθυστερήσεις στην έκδοση κανόνων συγκεκριμένων για τον τομέα, ως εμπόδια στην πράσινη καινοτομία



Αξιολόγηση Ερευνητικών Ερωτημάτων

Πώς ενθαρρύνει η CSRD την πράσινη καινοτομία στις ελληνικές εισηγμένες εταιρίες ως βασικό στοιχείο της βιώσιμης επιχειρηματικότητας;

CSRD ως Έμμεσος Καταλύτης για την Πράσινη Καινοτομία:

- Απαιτεί στρατηγική αναθεώρηση των υπάρχουσών καινοτομιών
- Παρέχει πλαίσιο για την υιοθέτηση πιο βιώσιμων προϊόντων και πρακτικών
- Η διπλή ουσιαστικότητα περιλαμβάνει τις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών στις εταιρικές στρατηγικές
- Η εξωτερική διασφάλιση ενισχύει την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών

Πώς επηρεάζει η CSRD τις ελληνικές εισηγμένες εταιρίες, ιδιαίτερα σε όρους αξίας, εμπλοκής ενδιαφερόμενων μερών, πράσινης καινοτομίας και μακροπρόθεσμης προοπτικής;

Η CSRD επανακαθορίζει τις προτάσεις αξίας, ενισχύει την εμπλοκή και προάγει την πράσινη καινοτομία με μακροπρόθεσμη προοπτική

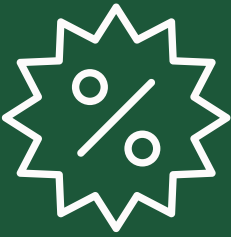
Ποιες συγκεκριμένες πτυχές της CSRD προάγουν την πράσινη καινοτομία;

Έμμεσοι παράγοντες: Διπλή ουσιαστικότητα, εξωτερική διασφάλιση, πρότυπα EFRAG

Ποιες ελλείψεις στη CSRD ενδέχεται να εμποδίσουν την πράσινη καινοτομία στις βιώσιμες πρακτικές των ελληνικών εισηγμένων εταιριών;

Πολυπλοκότητα συμμόρφωσης, πλαίσιο βασισμένο σε αρχές, έλλειψη συγκεκριμένων κατευθυντήριων γραμμών και ανεπαρκή κίνητρα

CSRD: Περιβαλλοντικοί Δείκτες για την Εκτίμηση του Περιβαλλοντικού Αποτυπώματος



Topical standards		
Environment: ESRS E	Social: ESRS S	Governance: ESRS G
Climate change E1	Own workforce S1	Business conduct G1
Pollution E2	Workers in the value chain S2	
Water and marine resources E3	Affected communities S3	
Biodiversity and ecosystems E4	Consumers and end-users S4	
Resource use and circular economy E5		

ESRS standards



Συμπεράσματα

- **Ολοκληρωμένη Αξιολόγηση:** Οι επιχειρήσεις αξιολογούνται όχι μόνο στις οικονομικές τους επιδόσεις, αλλά και στη συμβολή τους στη βιώσιμη ανάπτυξη, μέσω των κριτηρίων ESG
- **Πλαίσιο Συμμόρφωσης και Χρηματοδότηση:** Η συμμόρφωση με τα πρότυπα EU Taxonomy και CSRD επιτρέπει στις επιχειρήσεις να προσελκύουν βιώσιμη χρηματοδότηση και να ενισχύουν την ανταγωνιστικότητά τους
- **Μείωση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων:** Το EU Taxonomy και η CSRD προωθούν τη μείωση εκπομπών CO₂, της κατανάλωσης ενέργειας και των αποβλήτων, ενθαρρύνοντας πιο βιώσιμες πρακτικές
- **Στρατηγικός Σχεδιασμός:** Η CSRD, καθοδηγεί τις επιχειρήσεις στον στρατηγικό σχεδιασμό, ενσωματώνοντας τη βιωσιμότητα στην κεντρική τους λειτουργία
- **Καινοτομία και Διαφάνεια:** Η CSRD ενισχύει την πράσινη καινοτομία και τη διαφάνεια
- Η υιοθέτηση ESG πρακτικών ενισχύει την **ανθεκτικότητα των επιχειρήσεων**, **μειώνει τους περιβαλλοντικούς κινδύνους** και **βελτιώνει τη φήμη**, ενώ παράλληλα προσφέρει **κοινωνικά οφέλη**

Βιβλιογραφία

Brozović, D. (2019). Business model based on strong sustainability: Insights from an empirical study. *Business Strategy and the Environment*, 29(2), 763–778. <https://doi.org/10.1002/bse.2440>

Dodaro, F. (2023). Beyond reports: the CSRD as a bridge between businesses and sustainability. 20 December 2023. <https://illuminem.com/illuminemvoices/beyond-reports-the-csrd-as-a-bridge-between-businesses-and-sustainability> (Τελευταία πρόσβαση 15 Φεβρουαρίου 2024)

European Commission. (n.d). The Green Deal Industrial Plan Putting Europe's net-zero industry in the lead. https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/green-deal-industrial-plan_en (Τελευταία πρόσβαση 17 Ιουλίου 2024)

European Commission (2019). Communication from the Commission to the European Parliament, The European Council, The Council, The European Economic and Social Committee and The Committee of the Regions: The European Green Deal. COM/2019/640 final. [https://eur\[1\]lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:b828d165-1c22-11ea\[1\]8c1f01aa75ed71a1.0002.02/DOC_1&format=PDF](https://eur[1]lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:b828d165-1c22-11ea[1]8c1f01aa75ed71a1.0002.02/DOC_1&format=PDF) (Τελευταία πρόσβαση 17 Ιουλίου 2024)

European Commission. (2021). EU taxonomy, corporate sustainability reporting, sustainability Preferences and fiduciary duties: Directing finance towards the European green deal. COM/2021/188 final. [https://eur-lex.europa.eu/legal\[1\]content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52021DC0188](https://eur-lex.europa.eu/legal[1]content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52021DC0188) (Τελευταία πρόσβαση 17 Ιουλίου 2024)

EFRAG. (2022). Draft European Sustainability Reporting Standards. ESRS E5 Resource Use and Circular Economy. November 2022. <https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FsiteAssets%2F12%2520Draft%2520ESRS%2520E5%2520Resource%2520use%2520and%2520circular%2520economy.pdf&AspxAutoDetectCookieSupport=1> (Τελευταία πρόσβαση 29 Φεβρουαρίου 2024)

European Parliament. (2021). Proposal for a directive of the European Parliament and of the Council amending Directive 2013/34/EU, Directive 2004/109/EC, Directive 2006/43/EC, and Regulation (EU) No 537/2014, as regards corporate sustainability reporting (Text with EEA relevance). https://www.europarl.europa.eu/meetdocs/2014_2019/plmrep/COMMITTEES/JURI/DV/2022/07-13/CSRD-consolidatedtext-final_EN.pdf Τελευταία πρόσβαση 29 Φεβρουαρίου 2024)

EY denkstatt. (2023). ESRS in a Nutshell: Achieving CSRD Compliance. Promoting transparency and accountability in companies. August 2023. <https://denkstatt.at/en/esrs-standards-explained/> (Τελευταία πρόσβαση 29 Μαΐου2024)

Google. (2024). 2024 Environmental Report. Διαθέσιμο στο: <https://sustainability.google/reports/google-2024-environmental-report/> (Τελευταία πρόσβαση 18 Οκτωβρίου 2024)

Jørgensen, S., & Pedersen, L. J. T. (2015). Responsible and Profitable: Strategies for sustainable business models. ResearchGate. https://www.researchgate.net/publication/320554637_Responsible_and_Profitable_Strategies_for_Sustainable_Buiness_Models

IKEA. (2024). IKEA Sustainability Report FY23. Διαθέσιμο στο: https://www.ikea.com/global/en/images/IKEA_SUSTAINABILITY_Report_FY_23_20240125_1b190c008f.pdf (Τελευταία πρόσβαση 18 Οκτωβρίου 2024)

Keijzer, J. (2023). ESG: Green Intentions or Green illusions: Influence of ESG ratings on firms’ innovative performance in the European Union (By Utrecht University, Innovation Sciences) [Master, Utrecht University]. <https://studenttheses.uu.nl/bitstream/handle/20.500.12932/44130/Master%20Thesis%20-%20Jolan%20Keijzer%20%20Influence%20of%20ESG%20ratings%20on%20Firms%20Innovative%20Performance%20in%20the%20European%20Union.pdf?sequence=1>

KPMG. (n.d.). Corporate Sustainability Reporting Directive. Is your organization ready for the Corporate Sustainability Reporting Directive? <https://kpmg.com/nl/en/home/topics/environmental-social-governance/corporate-sustainability-reporting-directive.html> (Τελευταία πρόσβαση 20 Φεβρουαρίου 2024)

Latham & Watkins. (2023). The EU Corporate Sustainability Reporting Directive — How companies need to prepare. 27 January 2023. Number 3059. <https://www.lw.com/admin/upload/SiteAttachments/Alert%203059.pdf>

Lawless, J. (2024). Sustainable Business Model - Everything You Need To Know. Purple Griffon. 24 February 2024. <https://purplegriffon.com/blog/what-is-a-sustainable-business-model> (Τελευταία πρόσβαση 15 Ιουνίου 2024)

Naeem, M., Ozuem, W., Howell, K., & Ranfagni, S. (2023). A Step-by-Step process of thematic analysis to develop a conceptual model in qualitative research. *International Journal of Qualitative Methods*, 22. <https://doi.org/10.1177/16094069231205789>

Patagonia. (n.d.). Environmental & social footprint - Patagonia. Διαθέσιμο στο: <https://www.patagonia.com/our-footprint/> (Τελευταία πρόσβαση 18 Οκτωβρίου 2024)

PwC. (n.d.). The Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is already having an impact. PwC. <https://www.pwc.nl/en/topics/sustainability/esg/corporate-sustainability-reporting-directive/the-corporate-sustainability-reporting-directive-csrd-is-already-having-an-impact.html>

Schaltegger, S., Hansen, E. G., & Lüdeke-Freund, F. (2016). Business models for sustainability. *Organization & Environment*, 29(1), 3–10. <https://doi.org/10.1177/1086026615599806>

Unilever. (2024). Sustainability performance data. Διαθέσιμο στο: <https://www.unilever.com/sustainability/responsible-business/sustainability-performance-data/> (Τελευταία πρόσβαση 18 Οκτωβρίου 2024)

THANK YOU

Μυρτώ-Μαρία Σαπουνά

✉ mysapouna@gmail.com

🌐 [Myrto-Maria Sapouna](https://www.linkedin.com/in/Myrto-Maria-Sapouna)



Τι σας έρχεται στο μυαλό όταν σκέφτεστε την έννοια της Βιώσιμης Ανάπτυξης;

Ποιον από τους τρεις πυλώνες του ESG θεωρείτε πιο σημαντικό για τη βιωσιμότητα: Περιβάλλον, Κοινωνία ή Διακυβέρνηση;

Ποια νομίζετε ότι είναι τα κύρια κίνητρα για τις επιχειρήσεις να ενσωματώσουν πρακτικές ESG;

Ποιες είναι οι μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις στην εφαρμογή στρατηγικών βιωσιμότητας;

Πόσους πλανήτες Γη πιστεύετε ότι θα χρειαστούμε το 2050 για να υποστηρίξουμε τις τρέχουσες καταναλωτικές μας συνήθειες;

