

**Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
Σχολή Οικονομικών και Διοικητικών Επιστημών
Πρόγραμμα Μεπτυχιακών Σπουδών στις Ευέλικτες Μεθόδους Διοίκησης**

Μάθημα: Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης

Οδηγίες για την Εκπόνηση της 2^{ης} Εργασίας (Ομαδικής)

Στα πλαίσια του μαθήματος «Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης» του ΠΜΣ-Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης ανατίθεται η εκπόνηση και παρουσίαση της 2^{ης} εργασίας του μαθήματος, η οποία είναι **ομαδική** και συνίσταται **στην ανάπτυξη μιας μελέτης περίπτωσης** που αφορά στην **εφαρμογή** ευέλικτων μεθόδων σε επιχειρησιακά περιβάλλοντα. **Ομάδες φοιτητών/φοιτητριών** αποτελούμενες από **3 μέλη** θα πρέπει να επιλέξουν είτε 1) μια μελέτη περίπτωσης μιας υπάρχουσας επιχείρησης ή ενός υφιστάμενου οργανισμού που εφάρμοσε την ευέλικτη προσέγγιση στη στρατηγική της/του, στις λειτουργίες της/του, στην ανάπτυξη ενός έργου ή γενικότερα στο πεδίο της Διοίκησης, είτε 2) να παρουσιάσει μια εν δυνάμει εφαρμογή μιας από τις ευέλικτες μεθόδους που διδάχτηκαν στο μάθημα, στην ανάπτυξη στρατηγικής ή στις λειτουργίες μιας εταιρείας ή ενός οργανισμού. Η επιλεγθείσα εργασία θα μπορούσε να σχετίζεται με το ακαδημαϊκό ή/και επαγγελματικό υπόβαθρο των φοιτητριών/φοιτητών της ομάδας.

Η βασική **επιδίωξη** της ανάθεσης των εργασιών είναι η σφαιρική κατανόηση του αντικειμένου που αφορά σε ζητήματα ευελιξίας στη διοίκηση συστημάτων, λειτουργιών και έργων, καθώς και των βασικών εννοιών, αρχών και κυρίως των ευέλικτων μεθόδων και πρακτικών εφαρμογής τους σε διοικητικά προβλήματα.

Συγκεκριμένα, για την υλοποίηση 2^{ης} αυτής εργασίας που ανατίθενται στα πλαίσια του μαθήματος, θα πρέπει η ομάδα των φοιτητών να μελετήσει μια συγκεκριμένη περίπτωση εφαρμογής μιας ευέλικτης μεθόδου σε ένα διοικητικό έργο ή σε μια λειτουργία, να την αναλύσει, να κατανοήσει τα πιθανά πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα αυτής και στη συνέχεια να προετοιμάσει την παρουσίασή της σε **μια αναφορά που θα περιλαμβάνει ενδεικτικά τα παρακάτω μέρη** (πέραν του τίτλου του θέματος και του ονοματεπώνυμου του κάθε μέλους της ομάδας):

- Περιεχόμενα
- Σύντομη εισαγωγή στο θέμα (σημαντικότητα της εφαρμογής στο συγκεκριμένο διοικητικό ζήτημα)
- Ευελιξία στη θεωρία και στην πράξη (σύντομη αναφορά σε σχετικές έννοιες, μεθοδολογίες, και πρακτικές, σύνδεση θεωρίας – πράξης)
- Ανάπτυξη του κυρίως μέρους του αντικειμένου της εργασίας που μπορεί να διαμορφώνεται σε υποκεφάλαια, ενδεικτικά ως εξής:
 - διατύπωση προβλήματος
 - τεκμηρίωση και τρόπος προσέγγισης του προβλήματος μέσω ευέλικτων μεθόδων
 - αναλυτική περιγραφή της συγκεκριμένης μεθόδου προσέγγισης
- Συμπεράσματα και πιθανές προεκτάσεις της μελέτης στο συγκεκριμένο θέμα (συγκεκριμένα συμπεράσματα, κριτική σχετικά με την αποτελεσματικότητα της

μεθοδολογικής προσέγγισης και επίλυσης του προβλήματος, πιθανά πλεονεκτήματα/μειονεκτήματα και περιορισμούς της μεθοδολογίας που χρησιμοποιήθηκε, καθώς και πιθανές προτάσεις για μελλοντική διερεύνηση του αντικειμένου -επέκταση έρευνας).

- τις βιβλιογραφικές αναφορές που χρησιμοποιήθηκαν
- πιθανά παραρτήματα (εάν απαιτούνται)

Επίσης, **θα πρέπει να έχετε υπόψη σας** τα εξής:

- Η αναφορά θα πρέπει να έχει **έκταση** περίπου 2000 – 2500 λέξεων.
- Η **γραμματοσειρά** που θα χρησιμοποιήσετε μπορεί να είναι Times New Roman ή κάποια παρόμοια με χαρακτήρες μεγέθους μέχρι 12στ. (εκτός από τους τίτλους των ενότητων που μπορεί να είναι 14 ή 16στ.).
- Η **παράθεση βιβλιογραφικών πηγών** θα πρέπει να γίνεται σύμφωνα με το **σύστημα APA** (τόσο μέσα στο κείμενο όσο και στο τέλος στην ενότητα της βιβλιογραφίας). Όλες οι βιβλιογραφικές αναφορές που χρησιμοποιούνται στην εργασία θα πρέπει να παρατίθενται στην ενότητα Αναφορές/Βιβλιογραφία με αλφαβητική σειρά, πρώτα οι ξενόγλωσσες και μετά οι ελληνικές.
- Για την **παρουσίαση της εργασίας** θα πρέπει η ομάδα να καθορίσει ποιο μέρος της εργασίας θα παρουσιαστεί από κάθε φοιτητή/φοιτήτρια
- Η συνολική **διάρκεια της παρουσίασης** δε θα πρέπει να ξεπερνά τα **10 λεπτά** της ώρας.

Η αξιολόγηση της εργασίας θα βασίζεται στα ακόλουθα κριτήρια:

- Τη **σφαιρική κατανόηση** του θέματος (εννοιών, προσεγγίσεων, μεθοδολογιών, σχετικών εφαρμογών)
- Την **ορθή εφαρμογή της μεθόδου** που χρησιμοποιείται
- Την **κατάλληλη διαμόρφωση του κειμένου** σύμφωνα με τις υποδείξεις / οδηγίες που δίνονται, καθώς και την αρτιότητά του
- Τη **σωστή και κατάλληλη χρήση της βιβλιογραφίας** και των αναφορών τόσο μέσα στο κείμενο της εργασίας, όσο και στην αντίστοιχη ενότητα (στο τέλος) όπου παρατίθενται τα λεπτομερή στοιχεία τους
- Την **παρουσίαση της εργασίας** και την **απόκριση σε τυχόν ερωτήσεις**
- Το **ποσοστό κειμενικής σύμπτωσης** που θα πρέπει να είναι **μικρότερο από 30%**

Ο συντελεστής βαρύτητας της συγκεκριμένης εργασίας είναι 60% του συνολικού βαθμού στο μάθημα.

Η υποβολή/παράδοση της εργασίας θα γίνει στο πεδίο «Εργασίες» του eclass από ένα μόνο μέλος της ομάδας μέχρι τη Δευτέρα 01/12/2025.

Οι παρουσιάσεις των εργασιών θα διεξαχθούν την εβδομάδα των εξετάσεων (δια ζώσης) και συγκεκριμένα την **Τρίτη, 02/12/2025 και ώρες **17:00- 21:00**.**

Καλή επιτυχία!