

**Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
Σχολή Οικονομικών και Διοικητικών Επιστημών
Πρόγραμμα Μεπτυχιακών Σπουδών στις Ευέλικτες Μεθόδους Διοίκησης**

Μάθημα: Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης

Οδηγίες για την Εκπόνηση της 1^{ης} Εργασίας (Ατομικής)

Στα πλαίσια του μαθήματος «Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης» του ΠΜΣ-Ευέλικτες Μέθοδοι Διοίκησης ανατίθεται η εκπόνηση και παρουσίαση της 1^{ης} εργασίας του μαθήματος, η οποία είναι ατομική και συνίσταται *στην ανάλυση μιας δημοσίευσης* που σχετίζεται με θέματα που αφορούν στις Ευέλικτες Μεθόδους Διοίκησης σε διάφορα λειτουργικά περιβάλλοντα και εφαρμόζονται στη σύγχρονη επιστήμη της Διοίκησης.

Κάθε φοιτήτρια/φοιτητής μπορεί να επιλέξει μια **επιστημονική δημοσίευση** σε **έγκυρο διεθνές επιστημονικό περιοδικό**, η οποία θα αναφέρεται σε σχετικό πρόβλημα της επιστήμης της διοίκησης που προσεγγίστηκε με ευέλικτες μεθόδους. Η επιλεγθείσα εργασία θα μπορούσε να σχετίζεται με θέματα που αφορούν σε ευέλικτες στρατηγικές στη διοίκηση, ευέλικτες μορφές προγραμματισμού λειτουργιών, ευέλικτα συστήματα διοίκησης παραγωγής και εφοδιασμού, ευέλικτες μεθόδους διαχείρισης έργων, ευέλικτες μεθοδολογίες και τεχνικές προσέγγισης διοικητικών προβλημάτων κ.α.. Παραδείγματα λέξεων-κλειδιών που μπορούν να χρησιμοποιηθούν είναι: Agile Systems, Agile Management, Agile Methods, Agile Manifesto, Agile Supply Chain, Kanban, Agile Manufacturing, Lean methods, Monte Carlo Simulation, Decision Trees, Analytical Hierarchy Process κ.α..

Η βασική **επιδίωξη** της ανάθεσης της 1^{ης} εργασίας είναι η αρχική αναζήτηση και εύρεση μελετών που προάγουν την ευέλικτη νοοτροπία στη διοίκηση και εξηγούν τον τρόπο και τη λογική με την οποία οι βασικές έννοιες, οι αρχές και οι μέθοδοι αυτής εφαρμόζονται σε διάφορα επιχειρησιακά προβλήματα για ένα πιο ολοκληρωμένο πλαίσιο εκτίμησης των αποτελεσμάτων των διοικητικών λειτουργιών. Επίσης, στόχος της ανάθεσης είναι η εξοικείωση των φοιτητών με αυτές τις έννοιες, αρχές και μεθοδολογίες που διδάσκονται στο μάθημα, καθώς και η κατανόηση της εφαρμογής αυτών σε δεύτερο επίπεδο.

Συγκεκριμένα, για την υλοποίηση της 1^{ης} εργασίας που ανατίθεται στα πλαίσια του μαθήματος, θα πρέπει η φοιτήτρια/ο φοιτητής να μελετήσει το πρόβλημα, το οποίο διερευνάται στο άρθρο, και στη συνέχεια να συντάξει **μια σχετική αναφορά** στην οποία θα πρέπει να διατυπώσει το πρόβλημα ξεκάθαρα, να αναφερθεί στα χαρακτηριστικά του, να περιγράψει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο προσεγγίστηκε η επίλυσή του με ευέλικτες μεθόδους, και να παρουσιάσει τα συμπεράσματα της έρευνας.

Η αναφορά θα περιλαμβάνει (πέραν του τίτλου του θέματος και του ονοματεπώνυμου της φοιτήτριας/του φοιτητή) **ενδεικτικά τα παρακάτω μέρη:**

- Περιεχόμενα
- Σύντομη εισαγωγή στο θέμα (Γιατί απασχολεί; Ποιες οι επιπτώσεις της εφαρμογής ευέλικτων μεθόδων διοίκησης στους στόχους μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού;

- Υπάρχουν ποιοτικά ή ποσοτικά στοιχεία που μας δείχνουν τη σημαντικότητα του θέματος; Επιδεικνύει πιθανή καινοτομία η εφαρμογή της ευέλικτης διοίκησης;).
- Σύντομη βιβλιογραφική επισκόπηση σχετική με το θέμα (η δημοσίευση συνήθως περιλαμβάνει βιβλιογραφική επισκόπηση. Ωστόσο, μπορείτε να χρησιμοποιήσετε και άλλες πηγές για τη σύνταξη αυτής της ενότητας).
 - Ανάπτυξη του κυρίως μέρους του αντικειμένου της εργασίας που μπορεί να διαμορφώνεται σε υποκεφάλαια, ενδεικτικά ως εξής:
 - διατύπωση προβλήματος, βασικές έννοιες, ερευνητικά ερωτήματα και επιμέρους χαρακτηριστικά του προβλήματος που διερευνάται
 - τρόπος προσέγγισης του προβλήματος μέσω ευέλικτων μεθόδων, τεχνικών και εργαλείων έρευνας
 - αποτελέσματα
 - Συμπεράσματα και πιθανές προεκτάσεις της μελέτης στο συγκεκριμένο θέμα (συγκεκριμένα συμπεράσματα, κριτική σχετικά με την αποτελεσματικότητα της μεθοδολογικής προσέγγισης και επίλυσης του προβλήματος, πιθανά πλεονεκτήματα/μειονεκτήματα και περιορισμούς της μεθοδολογίας που χρησιμοποιήθηκε, καθώς και πιθανές προτάσεις για μελλοντική διερεύνηση του αντικειμένου -επέκταση έρευνας).
 - τις βιβλιογραφικές αναφορές που χρησιμοποιήθηκαν
 - πιθανά παραρτήματα (εάν απαιτούνται)

Επίσης, **θα πρέπει να έχετε υπόψη σας** τα εξής:

- Η αναφορά θα πρέπει να έχει **έκταση** περίπου 1500 – 2000 λέξεων.
- Η **γραμματοσειρά** που θα χρησιμοποιήσετε μπορεί να είναι Times New Roman ή κάποια παρόμοια με χαρακτήρες μεγέθους μέχρι 12στ. (εκτός από τους τίτλους των ενότητων που μπορεί να είναι 14 ή 16στ.).
- Η **παράθεση βιβλιογραφικών πηγών** θα πρέπει να γίνεται σύμφωνα με το **σύστημα APA** (τόσο μέσα στο κείμενο όσο και στο τέλος στην ενότητα της βιβλιογραφίας). Όλες οι βιβλιογραφικές αναφορές που χρησιμοποιούνται στην εργασία θα πρέπει να παρατίθενται στην ενότητα «Βιβλιογραφία» με αλφαβητική σειρά, πρώτα οι ξενόγλωσσες και μετά οι ελληνικές.
- Η συνολική **διάρκεια της παρουσίασης** δε θα πρέπει να ξεπερνά τα **8 λεπτά** της ώρας.

Η αξιολόγηση της εργασίας θα βασίζεται στα ακόλουθα κριτήρια:

- Τη **σφαιρική κατανόηση του θέματος** (εννοιών, προσεγγίσεων, μεθοδολογιών, σχετικών εφαρμογών)
- Την **παράθεση όλων των βασικών ζητημάτων** που εμπεριέχονται στην υπό μελέτη έρευνα
- Την **ορθή διαμόρφωση του κειμένου** σύμφωνα με τις υποδείξεις / οδηγίες που δίνονται, καθώς και την αρτιότητά του
- Τη **σωστή και κατάλληλη χρήση της βιβλιογραφίας** και των αναφορών τόσο μέσα στο κείμενο της εργασίας, όσο και στην αντίστοιχη ενότητα (στο τέλος) όπου παρατίθενται τα λεπτομερή στοιχεία τους
- Την **παρουσίαση της εργασίας** και την **απόκριση σε τυχόν ερωτήσεις**
- Το **ποσοστό κειμενικής σύμπτωσης** που θα πρέπει να είναι **μικρότερο από 30%**

Ο συντελεστής βαρύτητας της συγκεκριμένης εργασίας είναι 40% του συνολικού βαθμού στο μάθημα.

Η υποβολή/παράδοση της εργασίας θα γίνει στο πεδίο «Εργασίες» του eclass μέχρι τη Δευτέρα, 10/11/2025 και ώρα 23:59.

Οι παρουσιάσεις των εργασιών θα διεξαχθούν την 4^η εβδομάδα των μαθημάτων (εξ αποστάσεως) και συγκεκριμένα την Τρίτη, 11/11/2025 και ώρες 17:00-21:00. Η σειρά των παρουσιάσεων θα είναι αλφαβητική με βάση το επώνυμο των φοιτητριών/φοιτητών.

Καλή επιτυχία!